



***** ** *****

29/10/1965 (58 ans)
Permis B

** *** ** ** *

Paris (75000)

*****.*****@*****. **

Directeur général, manager de transition, Sénior

EXPERIENCES PROFESSIONNELLES

févr. 2022 / déc. 2023

directeur général

Inici Conseils et Segal Conseils

Conseils et organisation de séminaires, formations, team-building, évènements en Espagne, Andorre et France auprès des organismes de protection sociale, associations, mutuelles, Codir et CSE.

Quelques exemples : séminaires sur la protection sociale, le burn-out, la cohésion, motivation et organisation des équipes, coaching, formations, réunions d'entreprises ou de CSE.

Dans le cadre du conseil, interventions in situ ou à distance auprès des organismes : management directorial, missions ponctuelles de conseil ou de transition. Principaux domaines : conduite globale, rassemblement et motivation des équipes, adaptation des gammes, relations institutionnelles, gouvernance et pilotage stratégique.

janv. 2019 / déc. 2021

directeur général

Equasanté

Mission longue de manager de transition pour Valtus. Equasanté est une plateforme nationale d'expertise téléphonique et de gestion pour de nombreux réseaux de soins. Elle est située à Saint-Cloud (92). 39 salariés. 6M d'€ d'encaissements.

Gestion et convergence des réseaux de soins (optique, dentaire, audio) avec une autre entité nationale de conventionnement et de tiers-payant.

Appui de la gouvernance, restructuration des équipes et des activités au regard de la feuille de route stratégique du groupe, gestion financière et budgétaire, renégociation des accords collectifs, mise en place du comité de direction, pilotage des services par objectifs, détermination du plan de formation, nouveaux services différenciants...

nov. 2017 / janv. 2019

consultant indépendant en organisation et protection sociale

Les missions principales portent sur la définition et le déploiement de stratégies de développement, le fundraising, les partenariats, l'innovation produits et services en santé, le contrôle interne, le RGPD, l'animation des groupes de travail et du Codir. Entités : mutuelles, associations, fédérations professionnelles, plateformes, réseaux de soins.

Durée des missions : de 1 mois à 5 mois.

oct. 2015 / sept. 2017

directeur général

Caisse nationale des employeurs et VRP multicartes (CCVRP) à Paris (75)

Gestion au quotidien puis pilotage du transfert d'activité, du SI, des contrats de travail et du patrimoine immobilier à l'URSSAF IdF. Négociations avec la D.S.S, l'Acoss, l'Urssaf et les organisations professionnelles et syndicales.

Appui de la gouvernance, arbitrages stratégiques, budgétaires et organisationnels. Animation du Codir.

Gestion des régimes de retraite, prévoyance santé. Management des équipes. Arbitrages financiers.

Présidence des IRP, négociation sociale, gestion du changement. Innovation et performance.

juil. 2011 / juin 2015

directeur général

Solimut centre océan - groupe mutualiste multirégional

11 agences, 9 centres de santé. 100 salariés. 30M d'€ de cotisations.

Repositionnement régional en leadership en 2 ans. Réorganisation complète, création du service collectif, courtage, réassurance et délégation de gestion. Rénovation des gammes individuelles.

Fusion en leadership avec une mutuelle puis une UGM. Réorganisation des centres de santé...

Relations avec l'ACPR, gestion des risques, comité d'audit, solvabilité 2. Présidence

des IRP, dialogue social, négociation, plan de formation, conduite du changement dans une organisation multiforme et multisite. Fusion avec une mutuelle puis dans une UGM.

juil. 2001 / juin 2011

Directeur général

G&M Consultants et IXO CONSEILS à Nantes (44) et MUTFORMATION à Paris (75)

Assistance de plus d'une centaine d'organismes mutualistes, de l'ESS et de santé dans leurs politiques et pratiques stratégiques, organisationnelles, juridiques et de gestion. Formation des administrateurs et opérationnels, vie statutaire et institutionnelle. Actions d'influence, contrôle interne, solvabilité II, dossiers d'agrèments, modélisation actuarielle, rapports de gestion, d'activité, ORSA, partenariats, refonte des gammes, changement de SI ...

avr. 1999 / juin 2001

chargé de mission

Groupe France Mutuelle à Paris (75)

Développement, actions d'influence, conseils stratégiques et coopérations. Gestion du fonds social, pilotage de projets, dossiers partenariaux et institutionnels.

oct. 1994 / mars 1999

directeur général

Fédération nationale des mutuelles FNIM à Paris (75)

Adhésions des mutuelles (plus de 2,5 millions de nouveaux adhérents). Création de services : juridique, tarificateur, actuariat, gestion, communication, mutualisation de moyens.

Accompagnement de la Gouvernance, représentation fédérale, intégration dans les groupes de travail ministériels et institutionnels. Coordination des programmes nationaux et locaux.

sept. 1987 / sept. 1994

chef de service

l'Union Départementale des Associations Familiales de Nantes (44)

Direction du service « Action Générale », représentation, dossiers stratégiques, partenariats, services aux associations adhérentes, action sociale, fonds de solidarité logement.

DIPLOMES ET FORMATIONS

sept. 2012 / juin 2014

Plusieurs modules de formation sur la conduite du changement, le management des collaborateurs et la gestion du temps

CCI Chartres

oct. 1998 / juin 1999

Diplôme Professionnel Approfondi (D.P.A.) Chaire en économie et gestion des services et structures de santé (hôpital, clinique, établissement de soins) - BAC+6 et plus

CNAM Paris

oct. 1994 / juin 1995

D.E.S.S. d'administration des entreprises - BAC+6 et plus

IAE Nantes

oct. 1988 / juin 1989

Auditeur en D.E.A. Sciences Eco. « Analyse et évaluation des politiques sociales » - BAC+6 et plus

Université Sciences économiques de Nantes

COMPETENCES

Gestion opérationnelle, budget, développement, analyse, vision globale, stratégie, partenariats, pilotage, réorganisation, ressources humaines, gouvernance, RGPD, contrôle interne, système d'information

COMPETENCES LINGUISTIQUES

Français