



\*\*\*\*\*

Nationalité Française  
Célibataire  
Permis A, B

\*\* \*\*

Poussan (34560)

\*\*\*\*\*

\*.\*\*\*\*\*@\*\*\*\*\*.\*\*\*

## Directeur de structures médico-sociales, Confirmé

### EXPERIENCES PROFESSIONNELLES

**janv. 2024 / aujourd'hui** **Directeur Centre éducatif et médical**

UGEAM Occitanie Béziers / Sète

*Pôle de services CAMSP, CMPP, SESSAD (600 usagers, 60 ETP)*

**mars 2022 /**

**Directeur pôle Handicap**

MLEZI MAORE Groupe SOS Mayotte

*Pôle d'établissements et services proposant des accompagnements à des enfants et adultes en situation de handicap. 421 places, 170 salariés.*

**juil. 2016 /**

**Directeur centre pour enfants handicapés regroupant un IME et un SESSAD Organisme de santé**

Organisme de santé Montpellier

*Directeur d'établissement pour jeunes enfants handicapés regroupant un IME (64 places) et un SESSAD (21 places) : 100 usagers, 79 salariés, 60 ETP, 4.8 M€ :*

*- Management et gestion d'un établissement avec internat, accueil de jour et services à domicile: gestion financière, ressources humaines, administration générale.*

*- Développement des activités dans un contexte d'évolution de l'environnement et des besoins.*

*- Conduite de projets : formalisation d'un fonctionnement en files actives, diffusion de la démarche qualité, pilotage par les processus, réallocation des ressources.*

*- Conduite d'actions partenariales : inscription dans le réseau thérapeutique et éducatif local.*

**janv. 2013 /**

**Directeur Pôle médico-social (MAS, CRP)**

Privé non lucratif Pyrénées Orientales

*90 usagers, 89 salariés, 70 ETP, 4.7 M€ :*

*Management et gestion d'un établissement pour adultes avec internat et d'un centre de formation pour travailleurs handicapés: gestion financière, ressources humaines, administration générale.*

*Restructuration dans un contexte de crise institutionnelle.*

*Conduite de projets : formalisation d'un pôle avec mutualisation des fonctions support, déploiement de procédures, refonte des projets de service, préparation de l'évaluation externe, refonte du système d'information, réallocation des ressources (services généraux vs paramédical).*

*Conduite d'actions partenariales : inscription dans le réseau thérapeutique et local, restructuration immobilière.*

**sept. 2011 / janv. 2013** **Directeur IME, IMPro, SESSAD**

Associatif Auvergne

*80 usagers, 47 salariés, 37 ETP, 2.3 M€ :*

*Management et gestion d'un établissement avec internat et d'un service de soins à domicile : gestion financière, ressources humaines, administration générale.*

*Conduite de projets : déploiement de procédures (prévention maltraitance, projets personnalisés, passages à l'acte), refonte du projet d'enseignement, redéploiement de l'IMPro, préparation de l'évaluation externe, refonte du système d'information, agrément cuisine centrale, réallocation des ressources (services généraux vs paramédical).*

*Conduite d'actions partenariales : inscription dans le réseau thérapeutique et éducatif local.*

**sept. 2008 / août 2011** **Directeur CMPP**

Associatif Gard

*9000 actes, 25 salariés, 16 ETP, 0.8M€ :*

\* *Management et gestion d'un établissement médico-social : gestion financière, ressources humaines, administration générale.*  
\* *Conduite de projets : refonte du projet d'établissement, suivi de l'évaluation interne, informatisation, élaboration d'un CPOM.*  
\* *Conduite d'actions partenariales : inscription dans le réseau thérapeutique et éducatif local.*

- sept. 2006 / août 2008**    **Directeur de la Section d'enseignement général et professionnel adapté**  
collège Gard Education nationale  
\* *Animation pédagogique d'une équipe de quinze enseignants.*  
\* *Conduite de projets : refonte du projet d'établissement, groupes de besoins 6è, Plan particulier de mise en sûreté (PPMS), élaboration du document unique d'évaluation des risques (DUER).*  
\* *Conduite d'actions partenariales : réunion d'équipes éducatives de suivi, inscription dans le réseau thérapeutique et éducatif local, gestion des dossiers d'orientation MDPH.*
- sept. 2003 / août 2006**    **Rééducateur en psychopédagogie, CMPP**  
Associatif

## DIPLOMES ET FORMATIONS

---

- janv. 2023 / juin 2023**    **Intervenant de l'évaluation des ESSMS - BAC+5**  
Espace Sentein AFNOR
- déc. 2021 / déc. 2021**    **Le management de transition - BAC+5**  
Espace Sentein Montpellier
- oct. 2016 / juin 2018**    **DIU Autismes, Médecine - BAC+5**  
Universités Montpellier, Toulouse III, Bordeaux II
- mars 2016 / avr. 2016**    **L'audit interne**  
Francis Pico, ACS consultants, Marseille
- oct. 2014 / oct. 2014**    **Gestion du stress en milieu professionnel**  
Dr V. Picco, Pôle Santé travail 66
- mars 2014 / avr. 2014**    **MOOC Effectuation : l'entrepreneuriat, Philippe Silberzahn**  
EM Lyon Business school
- mai 2012 / mai 2012**    **Promotion de la bientraitance**  
Pierre Lionnet; CREAHI Auvergne
- / mars 2011**    **Master 2 Direction, organisation et stratégie des structures sanitaires et sociales, IFROSS - BAC+5**  
Université Jean Moulin-Lyon 3
- / juil. 2010**    **Les écrits professionnels, Elisabeth Fraux, ACL conseil**
- / juin 2009**    **Les entretiens professionnels de formation**  
UNIFAF Montpellier
- / juil. 2008**    **Concours interne de professeur des écoles**
- sept. 2005 / juil. 2006**    **Diplôme de directeur d'établissement d'éducation adaptée et spécialisée (DDEEAS)**  
INSHEA, Suresnes
- / juil. 2005**    **Accompagnement à l'évaluation interne, Didier Molines**
- sept. 1999 / juil. 2002**    **Certificat d'aptitude aux actions pédagogiques spécialisées d'adaptation et d'intégration scolaires (CAPSAIS) option E**

sept. 1991 / juil. 1993

**Diplôme d'études supérieures d'instituteurs (DESI), formation professionnelle initiale**

Ecole normale, IUFM, Nîmes

/ juil. 1987

**Licence d'histoire - BAC+3**

université Paris X

## COMPETENCES

---

Pilotage d'établissements multi-sites  
Gestion administrative et financière  
Animation démarche qualité  
Projet d'établissement  
Gestion des ressources humaines  
Gestion des relations sociales (IRP)  
Conduite de projets  
Gestion de crise  
Expertise handicap et compensation  
Autisme et TSA  
Accompagnement au changement  
Ingénierie pédagogique

## COMPETENCES LINGUISTIQUES

---

**Anglais**

Courant

## CENTRES D'INTERETS

---

technologies, écologie, cultures étrangères, poésie, activités de plein air, image, empathie, communication non-violente

Mots clés :

CRP, MAS, IME, SESSAD, CMPP, SEGPA, COLLEGE, médico-social, Formation, Santé, Education, Management stratégique, Management opérationnel, Gestion, Direction, Qualité, Empathie, Evaluation, Analyse systémique, Travail collaboratif, Pouvoir latéral, Ecologie