



\*\*\*\*\*

Nationalité Tunisienne  
Permis B

\*\*\*

Mehdiya

\*\*\*\*\*

\*\*\*\*\*@\*\*\*\*\*.\*\*\*

## Administrateur Général de la Santé Publique, Sénior

### EXPERIENCES PROFESSIONNELLES

juin 2022 /

#### Administrateur Général de la Santé Publique

Direction Régionale de la santé Mahdia | Mahdia

*\*Animation des équipes et coordination de leurs activités, supervision de l'avancement de leurs projets, conception des plannings.*

*\* Définition des objectifs du service, évaluation des performances des collaborateurs, organisation et planification des missions.*

mars 2018 / juin 2022

#### Directeur Général d'un hôpital Universitaire

Ministère de la santé | Mahdia

*1er responsable de l'Hôpital Universitaire Tahar Sfar, avenue Tahar Sfar 5100, Mahdia, Tunisie qui englobe 29 services hospitalo-universitaires, 494 lits actifs et 1200 effectifs.*

*\* Chargé des affaires administratives, financières et techniques, président de comité de pilotage de projet d'établissement de l'hôpital qui est engagé dans le processus d'accréditation avec l'instance National*

*d'Accréditation et d'évaluation en Santé comme établissement pilote*

*.Mise au point de la politique générale, définition des grandes orientations et du plan d'actions pour atteindre les objectifs de développement fixés, réalisation d'un chiffre d'affaires de l'hôpital*

*\*Suivi de l'activité des différents services de l'hôpital et de leurs résultats, points réguliers avec les chefs de départements afin de suivre l'avancement des projets en cours, apport de mon expertise pour résoudre les problématiques rencontrées.*

*\*Pilotage du budget, établissement du plan financier en fonction des besoins des départements et des enjeux, choix des investissements .*

*\*Rencontres avec les membres du comité de direction, présentation des actions menées et des résultats financiers obtenus, point sur les projets futurs et les axes de développement envisagés.*

*\*Gestion des ressources humaines, évaluation des besoins en termes de recrutement de personnel et de formation, mise en place de du projet d'accréditation, veille au bien-être des salariés,*

*\* Management des équipes 1200 personnes.*

*\*Supervision du fonctionnement entre les services par la mise en place de méthodes de communication et la mise à disposition de tout le matériel nécessaire au personnel pour accomplir les missions.*

*\*Définition des orientations stratégiques de l'hôpital, développement de l'offre de services.*

*\*Suivi des évolutions de la législation pour mettre en conformité les pratiques.*

*\*Instauration d'un climat de travail positif et d'une bonne*

*cohésion d'équipe.*

*\*Préparation du budget prévisionnel à partir de la feuille de route donnée.*

*\* Amélioration continue des procédures internes.*

*\* Gestion des plannings de travail.*

*\* Gestion financière de l'entreprise (achats, facturation).*

*\* Suivi de l'activité, analyse des rapports et des indicateurs de performance.*

**mars 2017 / mars 2018 Directeur du Groupement de Santé de Base**

Direction Régionale de monastir | Monastir

*\* Chargé des affaires administratives, financières et techniques de l'établissement*

*\* Responsable du projet d'accréditation d'un CSB qui est choisi comme centre des soins pilote pour entamer officiellement le processus d'accréditation avec l'Instance National d'Accréditation et d'Évaluation en Santé. Chargé de l'informatisation de la pharmacie et de la prévention de gestion de risque infectieux associé aux soins au niveau des CSB*

*\*Suivi de l'activité, analyse des rapports et des indicateurs de performance.*

**sept. 2012 / mars 2017 Directeur Général du Complexe Sanitaire jbel wossi**

Ministère de la santé | Zaghuan

*\*1er responsable des affaires administratives, financières et techniques du complexe dont l'activité principale est une activité thermale et de rééducation fonctionnels des malades lourds (capacité hospitalière 275) et une activité hôtelière*

*\*Développement de partenariats avec le secteur privé, conclusion des accords avec les ONG, les Communes et d'autres ministères et suivi de la mise en œuvre des projets*

*\*Mise au point de la politique générale, définition des grandes orientations et du plan d'actions pour atteindre les objectifs de développement fixés, réalisation d'un chiffre d'affaires le plus élevé de l'histoire du complexe en 2014.*

*\*Pilotage du budget, établissement du plan financier en fonction des besoins des départements et des enjeux,*

*\* Elaboration du plan stratégique du Complexe.*

**mars 2012 / sept. 2012 Directeur d'un hôpital régional**

Ministère de la Santé | Menzel temime Nabeul

*1er responsable administratif, financier, des ressources humaines et technique de l'hôpital régional.*

*diagnostic de la situation de l'hôpital et début de négociation de l'élaboration du projet d'établissement avec tous les partenaires.*

**sept. 2010 / sept. 2012 Directeur du Groupement de Santé de Base**

Ministère de la Santé | zaghuan

*Chargé des affaires administratives, financières et technique du groupement ainsi que la gestion des*

**janv. 2005 / sept. 2010 Directeur d'un Hôpital de circonscription**

Ministère de la santé | Enfidha Sousse

*Chargé des affaires administratives, des ressources humaines, financières et techniques de la circonscription.*

*\*Suivi de l'activité, analyse des rapports et des indicateurs de performance.*

**juin 2004 / janv. 2005 Directeur de deux hôpitaux de circonscription**

Ministère de la santé | enfidha et bouficha -sousse

1 er responsable des affaires administratives , des ressources humaines , financières et techniques de deux hôpitaux

\*Suivi de l'activité, analyse des rapports et des indicateurs de performance.

oct. 1998 / juin 2004

**Responsable budgétaire et financier**

Ministère de la santé (Direction des études et planification) | Tunis

Responsable financier à la Direction des études et de la planification (Ministère de la Santé) au niveau du Projet Sectoriel Santé financé par la banque Mondiale et qui vise a la mise a niveau des hôpitaux régionaux en Tunisie , renforcement des services des urgences et la création d'un système national d'information sanitaire

---

## DIPLOMES ET FORMATIONS

oct. 2022 / mai 2023

**B2 Anglais Général: Langues**

Institut Bourguiba school des langues vivantes | Ksour esef mahdia

sept. 2022 / mai 2023

**Certificat des Etudes Complémentaires CEC: Anglais médical**

Faculté de Médecine Sousse | Sousse

mai 2019 / mai 2020

**Formation continue Expert visiteur: Audit qualité et Evaluation**

Instance Nationale de l'évaluation et accréditati | Tunis

oct. 2018 / mai 2019

**Formation Académique: Gouvernance; Formation académique sur la gouvernance et la décentralisation**

Académie Internationale de la Bonne Gouvernance | Tunis; l'Académie internationale de la bonne gouvernance, école nationale d'administration

oct. 2018 / mai 2019

**Formation en management sanitaire: Management**

Ministère de la Santé/l'Agence Italienne toscana | Tunis

nov. 2018 / avr. 2019

**Formation Académique : Leadership Développement des compétences et qualifications des hauts cadre de l'administration tunisienne en matière de managem**

Institut de leadership (ENA) | Tunis; l'Ecole nationale d'Administration : Institut de Leadership

sept. 2005 / mai 2007

**Master qualité des soins et management : Management par la qualité - BAC+4**

Faculté de Médecine Sousse | Sousse

sept. 1993 / mai 1997

**Maitrise en gestion comptable : gestion comptable et fiancière - BAC+4**

Institut Supérieur de Comptabilité | Tunis

/

**Maitrise en gestion comptable (4 ans) - BAC+4**

l'Institut Supérieur de Comptabilité et d'Administration des Entreprises

/

**Certificat de études complémentaires en anglais médical**

/

**Certificat de qualification entant que expert visiteur du 1ère ,2ème et 3 -ème lignes des établissements sanitaires publics et privés mandaté par l'in**

---

## COMPETENCES

excel, powerpoint, word, spss

---

## COMPETENCES LINGUISTIQUES

Anglais

**Français**  
**Arabe**

## **CENTRES D'INTERETS**

---

Musique, Sport, photographie, cultures étrangères, cuisine Tunisienne