



**** *

07/04/1963 (61 ans)
Nationalité française
célibataire
Permis B

** * * * *

Arsac-en-Velay (43700)

****,******@*****,* **

consultant indépendant, Sénior

EXPERIENCES PROFESSIONNELLES

janv. 2019 / aujourd'hui **Manager de transition**

Territoire National

Cesap Paris XXeme => Transition et préfiguration de plateforme médicosociale polyhandicap enfant

Avenir Apei Yveline => Direction de transition s pole médical adulte

Addiction France => accompagnement à l'évaluation HAS

Cesap Seine et Marne => EEAP SESSAD et MAS

ADAPEI Seine et Marne => préfiguration de modification de l'offre médicosociale pour tout son secteur enfant.

Etude pour l'ARS Grand EST sur le département du Haut-Rhin

=> évaluation de l'impact des volontés d'inclusion des personnes dans les secteurs du Handicap (intervention pour Mazar).

Manager de Transition Direction Générale

=> "APSA" Poitiers (86) Pôle Adulte, ESAT, SAVS, Foyer d'Hébergement,

Foyers de vie, Foyer d'Accueil Médicalisé.

Particularité nationale => Accompagnement de personnes Sourdes, Aveugles et Sourdesaveugles

Situation sociale de crise

"APEI de la Boucle de seine" Colombe (92) EMP-EMPro-Section Autisme

Accompagnement à la recomposition de l'Offre de l'Ime

Gestion quotidienne

"Entraide Universitaire" Grenoble (38) CMPP (20.000 actes annuel) et SESSAD

Conduction du CMPP dans les orientations du PRS de ARS -ARA

Plan de Continuité de l'Activité dans le cadre de la pandémie COVID-19

"Fondation des amis de l'Atelier" Chatillon (92) MAS Autisme sévère, Handicap

Psychique

Gestion de situation de crises liées aux pathologies et aux passages à l'acte

Gestion quotidienne

Création -SESSAD-UEEA et d'un dispositif autisme à Colombes

Intégration et acculturation d'un établissement dans le cadre d'une "fusion-absorption"

Evaluations Externes SAVS "La Teppe" (26) - MAS "UGECAM" (69)

Organisation de Colloque Autisme à Paris - 2019

Étude de l'offre Médico-Sociale, en cours avec le cabinet "Mazars", pour le Conseil départemental du Haut-Rhin et le délégation Territoriale (68) de l'ARS Grand-Est.

févr. 2018 /

Indépendant & Consultant associé

Audélia-Conseil

Direction de transition ; évaluation externe et interne, accompagnement et conseil ; projet d'établissement ;

audit organisationnel ; diagnostic du service rendu, etc ...

Manager de Transition "APSA" Poitiers (86) Pôle Adulte, ESAT, SAVS, Foyer d'Hébergement,

Foyers de vie, Foyer d'Accueil Médicalisé.

Particularité nationale => Accompagnement de personnes Sourdes, Aveugles et Sourdesaveugles

Situation sociale de crise

"APEI de la Boucle de seine" Colombe (92) EMP-EMPro-Section Autisme

Accompagnement à la recomposition de l'Offre de l'Ime

Gestion quotidienne

"Entraide Universitaire" Grenoble (38) CMPP (20.000 actes annuel) et SESSAD

Conduction du CMPP dans les orientations du PRS de ARS -ARA

Plan de Continuité de l'Activité dans le cadre de la pandémie COVID-19

"Fondation des amis de l'Atelier" Chatillon (92) MAS Autisme sévère, Handicap

Psychique

Gestion de situation de crises liées aux pathologies et aux passages à l'acte

Gestion quotidienne
Création -SESSAD-UEEA et d'un dispositif autisme à Colombes
Intégration et acculturation d'un établissement dans le cadre d'une "fusion-absorption"
Evaluations Externes SAVS "La Teppe" (26) - MAS "UGECAM" (69)

janv. 2018 /

Consultant indépendant

Anthropo-Management

Interview Vidéo Management de transition

<https://www.youtube.com/watch?v=xrXi2xJjBCg>

juil. 2012 / janv. 2018

Directeur de Pôles Médico-sociaux

Fondation ARHM -LYON (69)

10 établissements -235 salariés -263 personnes accompagnées-

MAS, FAM, SAVS, ESAT, Foyer d'Hébergement, Foyers de vie (déficiences intellectuelles - handicaps

psychiques), Foyer pour personne Handicapées vieillissantes, Accueil de jour, Petites Unités de vie pour

personnes âgées post-gérontopsychiatrie.

* Gestion stratégique et Gouvernance * Gestion Budgétaire et financière

* Gestion Administrative * Management et conduite de Projets

* Ressources Humaines et Instances Représentatives du Personnel

* Plan bleu et gestion des risques

sept. 2007 / juil. 2012

Directeur de site

ADAPEI de la Haute-Loire- Le Puy-en-Velay (43)

Saint-Hostien - 85 salariés 65 personnes accueillies - Membre du comité de direction

- Secteur enfant => Établissement pour Enfants Polyhandicapés

- Secteur Adultes => Foyer d'accueil Médicalisé

* Remise à jour des projets et des interventions auprès des personnes accueillies

* Risques psychosociaux

* Ouverture sur l'environnement du secteur et mise en réseau

* Juin 1997 - septembre 2007 : Adapei de la Loire - SAINT-ETIENNE (42) :

janv. 2005 / déc. 2007

Directeur de complexe

Montbrison (42)

janv. 2000 / janv. 2005

Directeur d'établissement

Montbrison (42)

févr. 1998 / avr. 2024

Publications

Tribune dans le journal Direction[s]

* "Le questionnement éthique dans les établissements et services médico-sociaux " octobre 2010.

. Participation au groupe de travail ANESM pour l'écriture de cette Recommandation RBPP

* articles dans direction en 2017 "Les enjeux de la désinstitutionalisation"

* Livre 1998 "Ibrahim Rugova - le frère colosse du Kosovo" desclée debrouwer

janv. 1997 / janv. 2000

Chef de service éducatif

Marles (42)

janv. 1988 / déc. 1997

Responsable d'équipe éducative

Fondation les "Allagouttes" - ORBEY (68)

COMPETENCES ISSUES DE L'EXPERIENCE

* Connaissance des Publics : (enfants adultes et personnes âgées) Polyhandicap, Syndrome du

spectre autistique, handicap mental et déficience intellectuelle, IMC, IMOC, PHV, Alzheimer,

handicap psychique

* Stratégie de développement "Fusion & absorption - Management de projets (15 ans),

Management d'équipe (25 ans),

* Gestion administrative (20 ans), ressources humaines et IRP CHSCT (15 ans), Budgets

prévisionnels & Comptes Administratifs.

* Gestion financière (15 ans), Appel à projet (6 ans) EPRD - CPOM... dialogue de

gestion
* Évaluations Internes et Externes - Management par "l'adhésion aux projets"
* Négociation d'accord et NAO, ...
* Méthodologie de correction de gouvernance suite à Inspection et injonction de l'ARS.
* Plans bleus : Canicule, grand froid, Plans de Continuité de l'Activité = >
Coronavirus...
PUBLICATIONS

janv. 1987 / janv. 1988 **Éducateur IMPRO**
Fondation les "Allagouttes" - ORBEY (68)

sept. 1985 / juin 1997 Fondation les "Allagouttes" - ORBEY (68)

janv. 1985 / janv. 1987 **Éducateur d'internat**
Fondation les "Allagouttes" - ORBEY (68)

DIPLOMES ET FORMATIONS

sept. 2004 / juin 2005 **Master II en Gestion d'entreprises sociales et d'insertion; Master : Ingénierie et de Management des Services, Spécialité : Organisation de la Santé e** - BAC+5
Institut Polytechnique Régional Universitaire - Saint-Étienne (42)

sept. 1997 / juin 1999 **Responsable d'encadrement - Médico-social en Gestion d'équipe et de projets; Formation Chef de Service**
TS Caluire (Institut du Travail Social) - Lyon (69)

sept. 1989 / juin 1992 **Educateur Spécialisé - Psychopédagogie**

/ **psychopédagogie - art thérapie**
École de pédagogie curative - Lausanne, VD Suisse

COMPETENCES

Direction de transition
Conseil en situation de crise
Étude de l'Offre médicosociale
Diagnostics organisationnels et juridiques
Intérim de direction
Stratégie de gouvernance

COMPETENCES LINGUISTIQUES

Espagnol	Elémentaire
Allemand	Elémentaire

CENTRES D'INTERETS

Pratiques sportives, culturelles et de loisirs, Voyages, Parapente, Canyoning, Ski, Forums philosophiques, Musique, Opéra