



\*\*\*\*\* \*\*\*\*\*

23/10/1966 (57 ans)  
Pacsée - 1 enfant

\*\* \*\*\* \*\* \*\*\*\*\*

Saint-Sébastien-sur-Loire (44230)

\*\*\*\*\*

\*\*\*\*\*.\*\*\*\*\*@\*\*\*\*\*.\*\*\*

## DIRECTRICE DE TRANSITION, Sénior

### EXPERIENCES PROFESSIONNELLES

- mars 2020 / aujourd'hui** **Directrice de transition dans le secteur médico-social**  
ADAPEI, Le CENRO, l'APAJH 44, ...  
*J'assure des missions de direction de remplacement ou de transition de 1 à 12 mois. Mon expérience du secteur me permet d'être opérationnelle de suite. Je propose un diagnostic de la situation et des préconisations d'amélioration. En fonction de la durée de la mission, je mets en œuvre une part plus ou moins importante de ces préconisations. La connaissance et la maîtrise des politiques publiques, de la gestion budgétaire et financière et de la gestion des ressources humaines, me permettent de rétablir les équilibres et la conformité. Mon attention est toujours portée sur l'humain, les usagers, professionnels et partenaires.*
- févr. 2011 / janv. 2020** **Directrice générale**  
Association ARRIA - Loire Atlantique  
*Soutien technique du Conseil d'Administration, du Bureau et des Présidents - Mise en œuvre de la politique définie par le CA. Négociation des CPOM avec l'Agence Régionale de Santé. Direction, animation et soutien de l'équipe d'encadrement. Direction du Siège et des professionnelles dédiées aux fonctions supports (RH-Budget/finance-Sécurité-Système d'information-Démarche Qualité). Représentation de l'Association sur le territoire nantais et développement des partenariats, auprès de l'ARS, de l'EN, de l'ASE, de la Pédopsychiatrie.*
- sept. 2009 / mai 2023** **Consultante**  
Association Atout Brenne -Indre, ARIMC Île de France- APEI du Libournais-  
*Accompagnement à l'élaboration des Projets d'Etablissement en cohérence avec le Projet Associatif, pour l'IME, le SESSAD et les Foyers d'hébergement adultes. 1 journée/mois*
- juin 2006 / févr. 2011** **Directrice**  
SSEFIS-SAAAISS-SESSAD Dysphasie  
*Développement des services ( 19 à 42 places entre 2006 et 2010). Formalisation de la pratique, mise en place et suivi de la démarche qualité. Suivi budgétaire, préparation des BP, CA, et dossiers de demande d'extension. Développement des relations avec les partenaires. Encadrement et animation des équipes pluridisciplinaires, mise en place des Entretiens Professionnels. Suivi de l'élaboration et de la mise en œuvre des Projets Individualisés.*
- mars 2005 / mai 2006** **Directrice**  
IMP Jean Le Tanneur  
*Accueil d'enfants de 5 à 16 ans -Déficience mentale moyenne et profonde, polyhandicap- Garante de la mission et des projets personnalisés des jeunes accueillis, actualisation et mise en œuvre du projet d'établissement, lien avec les familles, encadrement et animation de l'équipe pluridisciplinaire, mise en place et suivi de la démarche d'amélioration continue de la*

- mars 2003 / févr. 2005** **Directrice adjointe**  
Complexe de la Ferme des coteaux -Gironde  
*ESAT (90 places), Atelier Protégé (20 salariés), Foyer d'Hébergement (45 places), SAVS (20 places), Section Occupationnelle de Jour (29 places).*  
*Développement de la politique de soutien des travailleurs, mise en place des évaluations et suivi des projets individualisés, remplacement du directeur lors de ses absences.*
- nov. 2000 / mars 2003** Groupement d'Employeurs AgriVal -Saumur
- mai 1998 / oct. 1998** ADMR -Loire Atlantique  
*Etude des besoins de main d'œuvre en agriculture.*
- sept. 1997 / déc. 1997** Mission Locale Layon-Lys-Aubance et DDTE 49
- sept. 1994 / déc. 2000** **Enseignement du Marketing auprès de jeunes étudiants en BTS Action Commerciale**  
Centre de formation Abscisse Développement - Angers
- sept. 1993 / sept. 2000** **Enseignement du Marketing appliqué au Tourisme et de la sociologie rurale**  
Centre de Formation Professionnelle "Le Verger" -Gennes
- janv. 1992 / déc. 1992** Retravailler -Angers  
*Réalisation de Bilans Professionnels et Bilans d'Orientation.*
- sept. 1991 /** ADMR -Loire Atlantique  
*Analyse d'un séminaire de réflexion sur les valeurs de l'association.*
- sept. 1990 / août 1991** I'I.F.R.A.D.E -Angers  
*Suivi de personnes en difficulté sociale (SDF, sortie de prison...)*
- juin 1989 / sept. 1990** Clinique de Psychiatrie Adulte La Chesnay - Loire et Cher  
*Suivi d'un secteur de chambres - Animation d'un atelier couture.*

## DIPLOMES ET FORMATIONS

---

- sept. 2021 / sept. 2022** **Master de Psychologie Sociale, du Travail et des Organisations** - BAC+5  
UCO Angers
- / juin 2004** **CAFDES**  
IRTS de Bordeaux-Talence
- / juin 1995** **Diplôme de l'E.S.S.C.A** - BAC+2  
Ecoles Supérieure des Sciences Commerciales d'Angers
- / juin 1990** **Maîtrise de psychologie Sociale** - BAC+4  
Université Catholique de l'Ouest

## COMPETENCES

---

Management d'équipes - GRH - Gestion budgétaire et financière - Amélioration continue de la qualité - Conduite de projets - Accompagnement du changement - Diagnostic organisationnel - Résolution de conflits - Définition stratégique -

## COMPETENCES LINGUISTIQUES

---

**Anglais** Académique

## CENTRES D'INTERETS

---

Qi Gong