



\*\*\*\*\*

05/03/1971 (53 ans)  
Nationalité France  
Marié  
Permis B

\*\* \*\*

Verson (14790)  
\*\*\*\*\* - \*\*\*\*\*  
\*\*\*\*\*.\*\*\*\*\*@\*\*\*\*\*.\*\*\*

## RESPONSABLE PLATEFORMES BIOTECHNOLOGIQUES, Sénior

### EXPERIENCES PROFESSIONNELLES

- févr. 2017 / août 2021**    **Enseignant Physique/Chimie**  
Rectorat de Caen
- août 2013 / nov. 2013**    **Responsable Plateforme Génomique Intégrée**  
GUSTAVE ROUSSY, VILLEJUIF (94)  
*Missions:*
- Diriger une équipe technique de 5 personnes.
  - Mettre en oeuvre des technologies de séquençage du génome et du méthylome, PCR numérique, Single cell sequencing, CGH Array.
  - Etablir un programme de financements (appels d'offres, partenariats extérieurs).
- Réalisations:*
- Définir la stratégie de développement de la plateforme de séquençage à haut débit.
- déc. 2012 / juil. 2013**    **Responsable du Laboratoire POLARIS**  
GENOME INSTITUTE OF SINGAPORE  
*Missions:*
- Superviser un laboratoire centralisé en médecine stratifiée de 10 personnes.
  - Concevoir, rédiger et mettre en oeuvre un processus complet de validation et de qualification des installations, systèmes et équipements (DQ/IQ/OQ/PQ) répondant aux exigences réglementaires de l'accréditation CAP.
  - Installer le programme d'évaluation et de certification des compétences du personnel.
  - Élaborer et valider de nouveaux tests OMIC pour optimiser les essais cliniques sur les cancers et les maladies génétiques.
- Réalisations:*
- Créer le premier laboratoire de séquençage à haut débit certifié CAP à Singapour.
  - Mettre en oeuvre et valider les stratégies de conformité 21 CFR Part 11 pour le LIMS.
  - Lancer des projets de biomarqueurs translationnels cancer du poumon et GIST avec les groupes académiques et l'industrie pharmaceutique.
- juin 2012 / oct. 2012**    **Responsable du Service de Séquençage**  
HELIX2HEALTH PTE. LTD, SINGAPORE  
*Mission:*
- Diriger l'unité de séquençage à haut débit de 5 personnes
  - Développer des diagnostics génomiques cliniques sur plateforme de séquençage à haut débit.
  - Concevoir des expériences et rédiger les procédures opératoires standards, une documentation récapitulative, des contrôles de changement et une documentation réglementaire pour tous les projets de séquençage R&D.
  - Mettre en place les réglementations du système de qualité et des normes réglementaires pour la certification ISO 9001 et ISO 15189/2007
- Réalisations:*
- Créer un laboratoire de recherche biologie médicale ISO15189/2007.
  - Fournir des solutions de pointe pour les projets de R&D en génétique de la reproduction, en oncogénétique et en immunogénétique avec les principaux clients et partenaires commerciaux

internationaux / locaux.

• Déployer un système de gestion automatisé et informatisé (LIMS) des flux de travail et des données de laboratoire suivant les recommandations de protection ISO 15189/2007

**août 2001 / févr. 2012**

### **Responsable de Production Biologie et Technologie du Génome**

GENOME INSTITUTE OF SINGAPORE

*Mission:*

• Superviser le plus grand centre de séquençage à haut débit du Sud-Est asiatique (20 personnes).

• Former, développer et intensifier les compétences techniques des personnels en sciences génomiques.

• Mettre en oeuvre un système de gestion automatisé et informatisé (LIMS) pour permettre des échanges de données entre le laboratoire de séquençage et le laboratoire informatique.

• Étudier la dynamique du transcriptome et les variations génétiques pour déterminer la complexité de la biologie du génome.

• Préparer le rapport d'activités du séquençage opérationnel, élaborer et présenter le plan d'investissements et de financements de la plateforme technologique au comité consultatif scientifique.

• Membre du CHSCT et Président du Comité de radioprotection

*Réalisations:*

• Créer une installation de classe mondiale pour le séquençage à haut débit permettant

l'amélioration des résultats de santé en personnalisant un traitement médical pour chaque patient.

• Contribuer au séquençage du syndrome respiratoire aigu sévère (SARS-CoV-1) au cours de l'épidémie de 2003 et développer un kit de diagnostic du SARS-CoV-1 en partenariat avec Roche.

• Etablir plusieurs accords de non-divulgence avec les fournisseurs de technologie pour tester, développer et appliquer de nouveaux concepts de produits ou applications dans les domaines de la recherche oncologique, maladies génétiques et infectieuses.

• Négocier et établir plusieurs contrats de services avec des partenaires industrielles et des instituts de recherche universitaires nationaux et internationaux.

**oct. 1996 / juin 2001**

### **Responsable d'équipe de la Cartographie Production**

GENSET. SA, EVRY (91)

*Mission:*

• Diriger une équipe technique de 15 personnes

• Coordonner le développement de la plateforme de production à haut débit des ADN recombinants.

• Générer et évaluer les procédures opératoires standards, les contrôles et les mesures de qualité

(TQM: cycle PDCA, Ishikawa diagramme...)

• Initier, mettre en oeuvre et compléter le contrôle des changements, les écarts, les évaluations

d'impact / risque, l'analyse des causes profondes et les CAPAs.

*Réalisations:*

• Accomplir l'automatisation industrielle du processus des ADN recombinants.

• Effectuer les activités de gestion des risques à l'aide des techniques AMDEC pour identifier les modes de défaillance potentiels liés aux processus de production des ADN recombinants.

• Participer au projet international de séquençage du génome humain.

• Contribuer au premier projet de pharmacogénomique avec les Laboratoires Abbott et Pharmacia & Upjohn.

## **DIPLOMES ET FORMATIONS**

**nov. 2011 / janv. 2011**

**Lean Six Sigma Green Belt Certification - BAC+5**

NUTC LearningHub Pte Ltd, Singapour

juin 2006 / janv. 2011

**Diplôme d'ingénieur en Génie Biologique** - BAC+5  
Université de Technologie de Compiègne, France

sept. 1991 / juil. 1992

**Licence professionnelle en Bio-expérimentation industrielle** - BAC+5  
École Supérieure des Technologies de Biologie Appliquée (ESTBA), Paris, France

sept. 1989 / juil. 1991

**Diplôme Universitaire de Technologique** - BAC+5  
I.U.T de QUIMPER, Bretagne Occidentale, France

## COMPETENCES

---

### Management

- Coordonner le développement et l'optimisation de plateformes technologiques en recherche biomédicales en France et à l'Internationale.
- Diriger et amener des équipes techniques et scientifiques multiculturelles. (15 à 10 personnes)
- Définir les programmes et les plans de formation des équipes
- Évaluer le niveau de performance des personnels.

### Gestion de la production

- Définir et organiser les moyens opérationnels de production.
- Réduire les délais de production, déterminer les goulets d'étranglement des procédés.
- Mettre en oeuvre des solutions de gestion de l'information du laboratoire (LIMS) pour le suivi des flux de production.

### Gestion de projet

- Définir les axes de recherche, réaliser les projets de recherche clinique et scientifique.
- Analyser, valoriser et transmettre les résultats des recherches.

### Démarche qualité

- Définir et veiller au respect des procédures Opératoires Standards.
- Diriger la pratique de qualité dans le cadre des certifications ISO 9001, ISO 15189 et CAP/CLIA.
- Élaborer et développer des procédures générales d'évaluation et de validation des résultats, avec traçabilité et le type de sécurité.

### Amélioration continue / Excellence Opérationnelle

- Utiliser les approches du lean management et des méthodes du six sigma pour optimiser les performances des procédés biotechnologiques.
- Piloter la gestion des changements opérationnels et technologiques afin de poursuivre l'intégration de nouvelles technologies et améliorer les résultats.

### Gestion des risques

- Participer aux réunions du comité d'hygiène, de sécurité et des conditions de travail.
- Évaluer et calculer le niveau du risque liés aux activités de recherche biologique
- Superviser l'exécution des actions correctives en faveur de la prévention des risques.

### Maîtrise Budgétaire

- Analyser et calculer les coûts de production des processus utilisés
- Préparer le budget de fonctionnement et prévoir les plans d'investissement.
- Préparer et déterminer les spécifications techniques des appels d'offres publics d'achat.
- Présenter les justifications pour l'acquisition de nouvelles technologies au comité de direction.

### Ressources humaines

- Définir et renseigner les besoins en recrutement, définition de poste, sélection de candidatures, tenue d'entretiens.

### Communication

- Présider des sessions plénières lors de conférences internationales.
- Présenter le service et les technologies utilisées à des professionnels (clients, partenaires, étudiants, etc...).

## COMPETENCES LINGUISTIQUES

---

**Anglais**

Courant

## CENTRES D'INTERETS

---

Technologies avancée, Lean six sigma méthodologie, amélioration continue et performance industrielle,