



\*\*\*\*\*

\*\*\*\* \* \* \* \* \*

Paris 15 Vaugirard (75015)

\*\*\*\*\* \_ \*\*\*\*\*

\*\*\*\*\*.\*.\*.\*\*\*\*\*@\*\*\*\*\*.\*\*

## Médecin manager, Sénior

### EXPERIENCES PROFESSIONNELLES

#### févr. 2023 / aujourd'hui **Médecin coordonnateur territorial**

ARPAVIE

*Mise en œuvre d'une démarche qualité dont l'objectif est de garantir aux résidents des conditions d'accueil et d'accompagnement adaptés à leurs besoins et à la diffusion d'une culture commune au sein des établissements.*

*Pour les EHPAD en carence de MEDEC ou en cas d'absence ponctuelle du MEDEC*

- *Evaluation, conseil et validation des dossiers médicaux lors des demandes d'admissions,*
- *Accompagnement de l'équipe en place lors de la VPA,*
- *Accompagnement et structuration des réunions de transmissions/pluridisciplinaires,*
- *Evaluation des dossiers médicaux en lien avec les médecins intervenants extérieurs,*
- *Evaluation et accompagnement des protocoles du Portfolio ARPAVIE médical et soins,*
- *Evaluation des risques, les analyser et évaluer la mise en œuvre des mesures correctives.*

*Accompagnement spécifique lors du PATHOS*

- *Accompagnement et évaluation de la coupe PATHOS/AGGIR,*
- *Mobilisation de ressources métier si nécessaire (psychologue, psychomotricien),*
- *Réalisation d'une coupe à blanc.*
  
- *Accompagnement spécifique dans le cadre des plans de sécurité sanitaire*
- *Accompagnement de l'équipe en place dans l'appropriation des protocoles ARPAVIE.*
- *Rédaction de procédures du portefeuille ARPAVIE*
- *Tutorat des nouveaux MEDEC*

#### janv. 2020 / janv. 2023 **Médecin coordonnateur**

Korian - Résidence Monceau

- *Direction de la politique de soins*
- *Relation avec les autorités de santé et les partenaires médicaux*
- *Admission des résidents et de l'accueil de jour*
- *Elaboration des GIR (GMP) et PATHOS (PMP)*
- *Formation et animation des équipes soignantes*
- *Animation des relations avec des partenaires (Réseaux, Médecins traitants ...)*
- *Coordination du suivi médical des résidents*
- *Prise en charge des urgences*
- *Gestion des relations avec les familles (interlocuteur privilégié)*
- *Prise en charge des projet médicaux (Circuit du médicament ...)*
- *Définition du projet médical de l'établissement*
- *Animation du projet de certification ISO 9001 (établissement pilote du groupe KORIAN)*

#### janv. 2019 / déc. 2020 **Médecin coordonnateur**

Service Essonnien du Grand Age

- *Admission des résidents et de l'accueil de jour*
- *Elaboration des GIR (GMP) et PATHOS (PMP)*
- *Formation et animation des équipes soignantes*
- *Animation des relations avec des partenaires (Réseaux, Médecins traitants ...)*
- *Coordination du suivi médical des résidents*
- *Prise en charge des urgences*
- *Gestion des relations avec les familles (interlocuteur privilégié)*
- *Prise en charge des projet médicaux (Circuit du médicament ...)*
- *Définition du projet médical de l'établissement*

janv. 2016 /

**Directeur Général Adjoint Médical**

Hôpital Européen de Paris - Polyclinique d'Aubervilliers (Groupe GVM)

- Gestion de l'organisation et l'activité quotidienne des deux établissements (60 M de CA)
- Management de toutes les équipes opérationnelles (700 personnes)
- Pilotage des réunions opérationnelles autour des tableaux de bord de l'établissement
- Elaboration du projet d'établissement et du projet médical
- Définition et mise en place de la politique managériale avec les cadres de pôle
- Recrutement du middle management et élaboration des feuilles de route des collaborateurs
- Coordination des relations avec les médecins et des projets médicaux
- Gestion des acquisitions et des renouvellements des équipements techniques
- Développement des nouveaux axes d'offre médicale et des filières de soins
- Animation des relations avec les autorités de santé, les tutelles et les partenaires
- Représentation de la Direction Générale dans les instances
- Veille à la bonne mise en place de la politique qualité
- Suivi du budget et contribution à l'élaboration du business plan

janv. 2014 / janv. 2016

**Médecin**

Ramsay Générale de Santé

Médecin de pôle, Chef de projet oncérologie et filières de soins

Ramsay Générale de Santé (41 000 personnes)

2014 à 2016

- Membre du comité de direction inter-établissements
- Elaboration de la stratégie et du projet médical des établissements du pôle
- Animation et mise en place d'un Institut de cancérologie multi sites
- Direction de la recherche clinique au sein de l'Institut de cancérologie
- Validation, suivi des procès qualité et contrôle du respect des bonnes pratiques sur le pôle
- Coordination des filières de soins entre les hôpitaux du pôle
- Gestion des relations avec les autorités de santé et les acteurs institutionnels
- Développement de nouvelles activités (Oncogénétique, Oncogériatrie, Fertilité, APA ...)
- Mise en place des partenariats avec les institutionnels extérieurs
- Interface entre la politique groupe et le déploiement sur les sites
- Coordination de la recherche clinique

janv. 2009 / déc. 2013

**Directeur conseil**

Nex&coM Agency

- Animation d'une Business Unit de l'agence (médico-marketing et production)
- Gestion d'un portefeuille de clients (pharmaceutiques, institutionnels, agro-alimentaire)
- Elaboration des recommandations médico-stratégiques et opérationnelles
- Analyse critique des dossiers cliniques (études, EPAR, Transparence ...), veille concurrentielle, analyse des pratiques avec les experts, validation du respect DMOS,
- Coordination des projets, mise en place et suivi des actions produits
- Développement et mise en place de programmes de medical education, communication
- Environnement, en soutien de la promotion des marques (Gestion d'experts, boards, progr
- formation, RP médicales, symposium, EPU, e-learning, workshop, standalone..)

janv. 2005 / déc. 2008

**Directeur médical**

HAVAS - EURO RSCG Life

- Elaboration de campagnes DTC complémentaires (presse, TV, web, point de vente...)

Directeur médical

HAVAS - EURO RSCG Life (65 personnes)

2005 à 2008

- Prise en charge médicale de marques leader et des comptes clés de l'agence
- Analyse du dossier clinique, synthèse et critique des études, veille concurrentielle, EBM
- Elaboration des recommandations médico-marketing, et de la stratégie opérationnelle
- Développement du contenu médical des campagnes produits, actions d'environnement
- Gestion des experts, coordination des actions scientifiques (board, sympo, RP,

congrès...)

**janv. 2004 / janv. 2005**    **Directeur médico-stratégique**  
Korian - Résidence Monceau  
*Vivactis conseils (18 personnes)*  
2004 à 2005  
- *Management de l'équipe de concepteurs rédacteurs et suivi opérationnel des clients*  
- *Analyse médico-marketing (dossier clinique, environnement produit, bonnes pratiques médicales, concurrence)*  
- *Définition de la stratégie marketing, des axes de communication et du contenu médical*

**janv. 2001 / déc. 2003**    **Directeur médico-marketing**  
Sudler & Hennessey (Division Young & Rubicam)  
- *Elaboration des recommandations médico-marketing et de la plate-forme de communication*  
- *Coordination opérationnelle des actions, entre les clients et les autres intervenants de l'agence*

**janv. 1998 / déc. 2000**    **Directeur Développement & Communication**  
Korian - Résidence Monceau  
*Le sou médical Assurances*  
1998 à 2000  
- *Stratégie de développement produits de RCP professionnelles et de protection juridique,*  
- *Elaboration de la politique marketing et de communication, animation des forces de vente*  
- *Mise en place d'une politique de prévention du risque médical*

/                                **Médecin coordonnateur en EHPAD**  
Korian - Résidence Monceau  
*Service essonnien du grand âge*

/                                **Médecin coordonnateur en EHPAD**  
Korian - Résidence Monceau

## **DIPLOMES ET FORMATIONS**

---

/ juin 2020                    **DIU Médecin Coordonnateur en EHPAD; PATHOS (Formation ARS et FMC)**  
Université Paris Descartes

/ juin 1995                    **Doctorat de médecine générale** - BAC+6 et plus

/ juin 1985                    **BAC série C** - BAC

## **COMPETENCES**

---

GVM, Oncogériatrie, Fertilité, APA, Interface, d'EXCEL, WORD, POWERPOINT, Havas, EURORSCG

## **COMPETENCES LINGUISTIQUES**

---

**Anglais**                      Courant  
**Allemand**                    Professionnel  
**Français**