Elaboration de projets organisationnels, de projets médicaux, projets d'établissements et Développement d'activité pour les hôpitaux publics.

- janv. 2010 / janv. 2011** **Audit Stratégique**
polyclinique Saint Odilon à Moulins
Réorganisation des services et montage d'un dossier de demande de lits de Soins de Suite.
- janv. 2009 / janv. 2010** **Directeur d'une Clinique MCO**
Paris
*Et les services administratifs, pour mettre en place un dossier patient informatisé ,pour recruter
De nouveaux praticiens, pour mettre en place une politique de redevance cohérente et optimiser
Les prestations hôtelières.*
- janv. 2008 / janv. 2009** **Audit d'organisation**
EHPAD et Soins de Suite de 195lits à Bagnolet
Mise en place d'une nouvelle Gouvernance et d'un nouvel Organigramme .
- janv. 2007 / janv. 2008** **Agent Immobilier**
Toulon et Cannes
Propre.
- janv. 2004 / déc. 2006** **Directeur Général**
l'Association Jean LACHENAUD
*Gestion de 3 établissements de Soins de Suite et de Longue Durée de 120 lits chacun Répartis sur le territoire national du Var, du Morbihan et de l'Essonne.
Mise en place d'une gestion comptable, budgétaire et financière commune aux trois Etablissements ; Contrôle et suivi de la trésorerie de l'Association ; Suivi des négociations
Avec les tutelles (ARH, Conseil général) sur les dotations globales de financement.
Supervision de la gestion du personnel des établissements et suivi des contentieux.*
- janv. 2001 / déc. 2003** **directeur Général**
Polyclinique du Beaujolais du groupe ARVITA 160lits MCO 195ETP 15Me
*A ce poste , j'ai du gérer une grève d'infirmières de sages femmes, la fermeture de L'établissement pendant 1mois pour cause de légionellose ; j'ai réussi l'intégration De 16 infirmières espagnoles, obtenu l'extension de 6 postes d'ambulatoire, la création
De 4lits de médecine avec une UPATOU, l'installation d'un scanner et le réaménagement
Complet de la stérilisation sur une extension.*
- janv. 1999 / déc. 2000** **Directeur de la Clinique du Bon Secours à Chartres 117lits 180ETP**
Clinique du Ter à Lorient
*117lits 180ETP. J'ai réalisé un audit complet de la clinique et ai proposé au PDG un schéma
D'organisation plus cohérent et ai assuré sa mise en place.*

*Missions de Conseil et d'Intérim de Direction d'Etablissements MCO entre 1992 et 1999
A travers la création de ma société de conseil BF conseil.
Intérim de direction à la Clinique du Ter à Lorient
Intérim de direction à l'Hôpital Saint Joseph de Marseille
Intérim de direction à la Clinique Saint Claude à Basse Terre Guadeloupe
Intérim de direction à l'Association de Villepinte
Etude de faisabilité financière pour un regroupement de 2 cliniques dans les Côtes d'Armor
Etude de faisabilité financière pour le rachat d'une clinique pour le Groupe Suez
Réalisation d'un audit stratégique pour les centres de santé de la Croix Rouge dans le 93
Réalisation d'un bloc Opératoire à la clinique Louis XIV à Saint Germain*
- janv. 1988 / déc. 1992** **Directeur de la Polyclinique de Pontivy**
Syndicat des Cliniques Privées de Bretagne
*Restructuration complète de l'organisation des services administratifs
Mise en place d'une comptabilité analytique*

*Création de applicatifs informatiques (Gestion des lits et des créneaux opératoires)
Création d'un service de chirurgie ambulatoire de 16 places
Administrateur du Syndicat des Cliniques Privées de Bretagne
Membre d'une association de chefs d'Entreprises du centre bretagne*

janv. 1987 / janv. 1988 **Directeur Adjoint**
polyclinique de Courlancy à Reims 280 lits MCO 560 ETP
J'ai proposé au PDG un audit stratégique et une mise en place des recommandations

janv. 1985 / janv. 1987 **Délégué Général**
Syndicat MCO de la FIEHP
Directeur de Publication, assistant des Commissions techniques du Syndicat

janv. 1983 / janv. 1985 **Secrétaire Général**
l'INSECA
*Organisateur des Etats Généraux de l'Expertise Comptable en 1983
Créateur d'un Organisme de formation pour les Comptables Agrées et les Experts
Comptables
Stagiaires.*

DIPLOMES ET FORMATIONS

/ mai 2018 **Formation KPMG EPRD et ERRD**

/ juin 2012 **Formation de Formateur ANAP (Gestion Financière des Etablissements)**

/ juin 1980 **DESE du CNAM (option gestion et organisation) - BAC+4**

/ **Direction Développement des entreprises**

COMPETENCES LINGUISTIQUES

Français