

# Responsable des Opérations, Sénior

#### **EXPERIENCES PROFESSIONNELLES**

### mars 2021 / juil. 2022 DIRECTEUR DU DÉVELOPPEMENT

Macouria, Guyane Française

Industrie Agroalimentaire. Production et distribution de produits destinés à l'agriculture et à l'alimentation animale.

- \* Membre du CODIR, participer à la définition des orientations stratégiques et opérationnelles.
- \* Développer, organiser l'activité commerciale et élaborer les budgets commerciaux.
- \* Piloter la logistique et gérer les approvisionnements (importations et production locale).
- \* Mener des études de marchés, définir la politique de prix / produits et optimiser les marges.
- \* Diriger un réseau de magasins spécialisés, prospecter et fidéliser les grands comptes.
- \* Accompagner les audits (BV), certifications et les indicateurs qualité HSE.
- \* Manager une équipe pluridisciplinaire de 20 collaborateurs.

Résultats : croissance du CA +26% en 2021 (9 300K€). Ouverture d'un nouveau magasin. Amélioration

significative de la satisfaction client +30% (5100 clients par mois). Organisation du service commercial,

implantation de la plateforme logistique et du SAV.

### juil. 2006 / mars 2020

#### **DIRECTEUR DES OPÉRATIONS**

DF AGROPECUARIA LTDA

Industrie Agroalimentaire et Élevage.

- \* Diriger une propriété agricole de génétique porcine et une usine de production d'aliments.
- \* Commercialiser les aliments (bovins, ovins, caprins, équins et porcins) et les animaux en BtoB.
- \* Mettre en œuvre la stratégie entrepreneuriale (finance, production, Supply Chain, ventes, RH...).
- \* Manager et fédérer une équipe de 40 collaborateurs.

Résultats : mettre en œuvre le projet de création d'entreprise. Croissance des ventes de 400% sur la période (250 à

1000 reproducteurs). Implantation de technologies innovantes : bio digesteur, composteur, centrale d'insémination.

### nov. 1997 / juin 2006

## **DIRECTEUR DES OPÉRATIONS**

BrasFran Indústria de Plásticos Ltda - Rio de Janeiro, Brésil *Industrie d'Emballage* 

- \* Diriger l'usine de plasturgie (moulage par soufflage, injection et sérigraphie).
- \* Commercialiser la production auprès des clients grands comptes (cosmétique et pharmaceutique).
- \* Mettre en œuvre la stratégie entrepreneuriale (finance, production, Supply Chain, ventes, RH...).
- \* Manager des équipes pluridisciplinaires (vendeurs, ingénieurs, techniciens et.). Résultats : mettre en œuvre le projet de création d'entreprise. Nº 2 au rang des industries de la plasturgie de

l'État de Rio de Janeiro en 2005 et leader des ventes dans le secteur cosmétique. Implantation d'un ERP de

contrôle de la production et Supply Chain et d'un système de maintenance des équipements et des installations.

# avr. 1994 / oct. 1997

# **RESPONSABLE SUPPLY CHAIN**

Rio de Janeiro, Brésil *Industrie Cosmétique.* 

\* Piloter la Supply Chain, le SAV et le secteur informatique.

\* Diriger des projets d'implantation d'ERP, de digitalisation et d'amélioration de la performance.

Résultats : digitalisation de l'entreprise, contribution significative à la croissance de 67% du CA par réduction

des coûts et par la mise en place d'un système de contrôle performant de la Supply Chain (ERP/MRP).

#### janv. 1991 / févr. 1994 PRICING SPECIALIST

Airbus Industrie - Toulouse, France

Industrie Aéronautique.

- \* Élaborer les prix de modifications et conversions d'avions commerciaux (retrofit).
- \* Réaliser une analyse de rentabilité des ventes de modifications et de conversion de flottes d'avions

commerciaux sur une zone géographique.

Résultats : gestion pérenne d'un portefeuille clients de plus de 50 Mio \$/an. Les résultats de l'analyse

ont permis à Airbus de prendre des mesures décisives sur la politique de prix et les produits à lancer.

oct. 1989 / déc. 1990 INGÉNIEUR INFORMATIQUE

SOPRA STERIA - Paris

Implémenter des projets informatiques dans le secteur bancaire.

#### **DIPLOMES ET FORMATIONS**

janv. 2023 / févr. 2023 Formation LEAN MANAGEMENT et SIX SIGMA Yellow Belt

LEANSIXSIGMA France B2B

sept. 2021 / juin 2022 Certification Phytopharmaceutique

Ministère de l'Agriculture et de l'Alimentation, Guyane Française

mars 2020 / mars 2020 Formation SAP et EXCEL

Arcesi Academy, Toulouse

sept. 1988 / juin 1989 MASTER 2 - Économie, Gestion et stratégie des sociétés en Europe -

BAC+5

CEU - Centre Européen Universitaire, Nancy

Toulouse 1 Capitole

sept. 1987 / juin 1988 MAÎTRISE Économie, filière Gestion - BAC+4

Université de Toulouse 1 Capitole

# **COMPETENCES**

SAP, Cloud, Gantt, EXCEL, MS Project, Office 365, Trello

## **COMPETENCES LINGUISTIQUES**

AnglaisProfessionnelEspagnolAcadémiqueFrançaisBilinguePortugaisBilingue